

Tabla 3. Incertidumbres críticas identificadas e hipótesis

Dimensión	Incerteza crítica	Hipótesis 01	Hipótesis 02
Estructura productiva (oferta)	1. A mediano y largo plazo existiría un proceso de reconfiguración de la industria de cerveza artesanal que derivaría en un menor número de productores.	Se mantendrán en el mercado aquellos que mejoren la calidad de sus productos, aquellos que logren economía de escala sin disminuir su calidad y los de mayor capacidad de comercialización.	Existirá la capacidad de aumentar el número de productores, ya que el consumidor valora la variedad y las experiencias locales en cervecerías pequeñas.
Consumo (demanda)	2. La expansión futura de la cerveza artesanal estaría asociado con la incorporación de consumidores mayores de 40 años.	La expansión de la cerveza artesanal iría de la mano del crecimiento de consumo de los adultos jóvenes y no estaría ligado con el consumo de los mayores de 40 años.	Los consumidores actuales, en el mediano y largo plazo ingresarán en ese rango etario, por lo tanto, es un grupo capaz de potenciar el crecimiento de la cerveza artesanal.
Distribución y canales comerciales	3. La expansión de la cerveza artesanal en Mar del Plata/Bariloche se relaciona con el funcionamiento de los sistemas locales de distribución y comercialización.	De no mejorarse los sistemas de distribución o aumentar los puntos de comercialización, sobre todo aquellos ligados con franquicias y cervezas de calidad, el sector se mantendría estancado.	La mejora/innovación en los sistemas de distribución y aumento de los puntos de comercialización, sobre todo aquellos con franquicias y bares más reconocidos y de mayor calidad, tiene la capacidad de hacer crecer el sector.
	4. El accionar de las grandes cervecerías industriales a través del marketing y la venta de cervezas <i>premium</i> impedirían el crecimiento y desarrollo de la	Las cervezas <i>premium</i> compiten directamente con la cerveza artesanal; por lo tanto, tendrían el potencial de disminuir	Son dos nichos diferentes y aislados, el crecimiento de una no implica la disminución de la otra.

	industria cervecera artesanal.	la expansión de esta última.	
Acción del Estado (regulación, investigación y promoción)	5. En un futuro podrían igualarse las cargas tributarias de las grandes cervecerías con la de las artesanales.	El aumento de las cargas tributarias originaría una presión demasiado fuerte en el sector y se vería seriamente afectado.	Un aumento en la tributación gradual y acorde con el tamaño de la cervecería, no debería afectar su normal desarrollo.

Fuente: elaboración propia.