



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
METROPOLITANA

UTEM *del Estado de Chile*

**ANTECEDENTES GENERALES DEL COMITÉ EDITORIAL DE LA REVISTA DE ESTUDIOS
POLÍTICOS Y ESTRATEGICOS DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA.**

CATEGORIA MIEMBROS DEL COMITÉ EDITORIAL

NOMBRE:	Gustavo Edgardo Blutman
GRADO ACADÉMICO:	<ul style="list-style-type: none">- Licenciado en Ciencia Política - Universidad Argentina "John F. Kennedy"- Licenciado en Sociología, profesor en enseñanza media, normal y especial. Universidad de Buenos Aires- Magister Scientiarum en Administración Pública. Maestría en Administración Pública, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires - Instituto Nacional de Administración Pública.- Doctor de la Universidad de Buenos Aires área administración Facultad de Ciencias Económicas- Pos Doctor Facultad de Ciencias Económicas Universidad de Buenos Aires.
FILIACIÓN INSTITUCIONAL:	Universidad de Buenos Aires desde 1987
FACULTAD/DEPARTAMENTO:	Centro de Investigaciones en Administración Pública. Instituto de Investigaciones Administrativas. Facultad de Ciencias Económicas
DIRECCIÓN:	
EMAIL:	blutman@gmail.com
TWITER:	@GustavoBlutman
ENLACES:	http://www.economicas.uba.ar/institutos_y_centros/ciap/

1.-RESUMEN

Secretario Académico del Centro de Investigaciones en Administración Pública. Instituto de Investigaciones Administrativas. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Buenos Aires desde 2002.

Mencionado en la Consulta sobre normativa y textos de autores argentinos entre los 10 autores más seleccionados. CIAP – AEEAP Año 2017

Coordinador del Programa de Desarrollo Institucional Universidad del Centro de la Provincia de Buenos Aires 2017-2018

Supervisor de asistencia técnica en planificación Banco Internacional de reconstrucción y Fomento (BIRF) Programa de “Protección de Niños y Jóvenes”, Ministerio de Desarrollo Social Componente 4: “Fortalecimiento del Ministerio de Desarrollo Social y municipios” julio 2017

Responsable de proyectos con Financiamiento Externo Bilateral. Dirección de Proyectos con Financiamiento Bilateral. Subsecretaría de Relaciones Financieras Bilaterales. Ministerio de Hacienda y Finanzas públicas. Septiembre 2016 – febrero 2017

Consultor en planeamiento y estrategia institucional Proyecto BID Estrategia Logística Nacional de Panamá a 2030 Project ID # PN-T1140 contratado por Abeceb noviembre 2016 – abril 2017.

Director del Programa UBA – FCE / Senasa “Implementación de una estructura matricial” Julio – diciembre 2015. Resolución CD FCE 2029/2015.

Coordinador General del Plan de Modernización de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación (HCDN 2013-2015) noviembre del 2012 – noviembre 2015.

Coordinador General Plan Nacional Estratégico del Seguro. Superintendencia de Seguros de la Nación febrero 2012 -2015.

Consultor CIAP-RHO-Alquimia- Innomades para el Ministerio de Trabajo. Proyecto BIRF 7703-AR Consultoría en análisis institucional de las dinámicas desarrolladas en el territorio por las instituciones de empleo. 2011.

Coordinador General Plan Estratégico Agroalimentario – Ministerio de Agricultura Ganadería y Pesca 2010 -2016.

2.-DOCENCIA

2.1. DOCENCIA DE PREGRADO:

Nivel universitario:

- Profesor titular Administración Pública, Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Económicas, desde 2017 actual
- Profesor Asociado (Titular a/c) “Gestión de Políticas Públicas en el Contexto Socioeconómico” Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires desde 2008 actual.
- Profesor Adjunto concursado, Administración Pública, Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Económicas, desde 1993 - 2017.
- Profesor Adjunto interino “Seminario de Integración y Aplicación” FCE – UBA 2005 - 2007.
- Profesor Titular “Políticas Sociales”. Carrera Lic. en Administración Inst. Isalud desde el año

2006.

- Profesor Titular Estado y Políticas Sociales Diplomatura en Gestión Municipal Isalud 2005
- Profesor Titular “El Juego político en las Organizaciones” Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, 2000.
- Profesor Adjunto Cátedra Norberto Gongora Sociología de las Organizaciones y Psicosociología de las Organizaciones. Universidad de Buenos Aires. febrero. 1999 – 2003
- Profesor Adjunto interino Introducción al Conocimiento de la Sociedad y el Estado, Universidad de Buenos Aires, Ciclo Básico Común, 1998 - 1999.
- Profesor Titular, Sociología, curso de posgrado a distancia CCC-Fac. Ciencias. Sociales - UBA XXI, 1993.
- Profesor Titular, Estado y Sociedad, Universidad de Lomas de Zamora. Carrera de Técnico en Administración Municipal. 1994 - 1995.
- Jefe de Trabajos Prácticos, Introducción a la Sociología. . Universidad de Buenos Aires, Ciclo Básico Común, 1987 - 1993
- Jefe de Trabajos Prácticos Introducción al Conocimiento de la Sociedad y el Estado, Universidad de Buenos Aires, Ciclo Básico Común, 1987 -1998.
- Jefe de trabajos prácticos Seminario "Análisis de los procesos de descentralización y participación: el caso de la Ciudad de Buenos Aires". Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Sociales, 1994.
- Profesor materia Municipio y Desarrollo Humano Posgrado en Gestión Social. Fundación ISALUD 1998.
- Profesor invitado materia Administración III tema Reingeniería y Planificación uso del soft Optima y Microsoft Project. Universidad de General Sarmiento. 1998.
- Profesor Titular Administración Pública Provincial y municipal. Universidad de Formosa Especialización en Administración Pública. 1999

Nivel medio:

- Escuela de Educación Técnica Nº 28 República Francesa. Desde 1987 a 1989. Materia: Educación Cívica.
- Capacitación y Extensión
- Jornada La organización del estado y la administración pública en el marco de la Diplomatura en Formulación y Evaluación de Políticas Públicas de Salud. 14 de abril del 2016. Escuela de gobierno del Chaco y Universidad Isalud
- Taller de Planeamiento Estratégico retrospectivo. Honorable Cámara de Diputados de la Nación. Marzo – noviembre 2015.
- Estado y Planificación “Diplomatura en Gestión Legislativa” ICAP – Honorable Cámara de Diputados de la Nación. Abril 2015
- Talleres de Planificación estratégica participativa. Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca. Agosto a octubre 2014
- Jornadas de la Superintendencia de Seguros de la Nación. Responsabilidad Social en el marco del Plan Nacional Estratégico del Seguro. Septiembre 2014. Organizador y expositor. 1º de octubre 2014
- Presentación de Planificación Estratégica participativa del Plan Nacional Estratégico del Seguro en la Universidad de Entre Ríos Paraná 2 de septiembre 2014 para la Tecnicatura de Seguro.
- Conferencia INAP “Planificación estratégica participativa: tecnología para el cambio.” 19 de

agosto 2014

- Capacitación Facultad Ciencias Económicas para profesionales proyecto Amartya Sen desde 2012.
- Profesor invitado al Profesorado de enseñanza Universitaria Universidad Tecnológica Nacional sede Avellaneda octubre 2006.
- Capacitador Superintendencia de servicios de salud en temas de Comunicación, trabajo en equipo y Motivación en la administración pública. 2005
- Capacitador Superintendencia de servicios de salud en temas de Cambio, cultura y clima organizacional en la Administración Pública. 2004
- Seminarios de Cultura Organizacional en organismos públicos 2003 - 2005.
- Profesor Titular Curso "Cultura y Poder en las Organizaciones" Dirección de graduados Fac. Ciencias Sociales UBA 2002 - 2003
- Profesor Invitado cursos de Posgrado de Auditoría Médica y Gerenciamiento en salud. Hospital de Niños y Hospital Rivadavia – Facultad de Medicina – UBA Temas dados Poder, liderazgo y conflicto en las organizaciones 1999, 2000.
- Profesor curso posgradual obtenido por concurso Directora Silvia Senen González “Sociedad Sistema educativo e institución escolar” Minist. Cultura y Educación año 1997 – 1998 varias jurisdicciones.
- Profesor Titular curso de Extensión Universitaria El Juego Político en las Organizaciones. Facultad de Ciencias Económicas – UBA (aprobado por Consejo Directivo).
- Profesor del curso de Gestión Eficaz para Secretarías Privadas. INAP - Secretaria de la Función Pública 1997.
- Profesor del Curso Nociones Organizacionales Críticas para el proceso de Planificación - Planificación y gestión de proyectos. INAP - Secretaria de la Función Pública 1996
- Profesor del Curso de Gestión Administrativa INAP-Secretaría de la Función Pública 1995
- Profesor del Curso de Entrenamiento Laboral, niveles D-E-F, INAP-Secretaría de la Función Pública. 1994.

2.2. DOCENCIA EN POSGRADO:

Doctorado

- Profesor Teoría e historia de la Administración Pública Doctorado Instituto Universitario Ortega y Gasset 2012.
- Profesor Análisis y Evaluación de Políticas Públicas Doctorado de la Universidad de la Matanza 2012.

Maestrías y especializaciones

- Profesor Titular Estado y Políticas públicas Diplomatura en gestión en Salud Pública Universidad Isalud sede Uruguay 2016
- Diplomatura en Formulación y Evaluación de Políticas Públicas de Salud Resistencia Chaco Isalud - Escuela de gobierno Chaco, 2016
- Profesor Titular Estado y Políticas públicas Maestría en Farmacopolíticas Universidad Isalud, desde 2012.
- Profesor Titular “Formulación y análisis de políticas públicas” Instituto Universitario Isalud. Maestría en Sistemas de salud y seguridad social desde 2005.
- Profesor Adjunto materia Estado y Política Social. Fundación ISALUD. Desde 1998.

- Profesor Titular “Formulación de proyectos en la Administración Pública” Maestría en Administración Pública. UBA. 2008
- Profesor titular “Gestión estratégica de servicios sociales” Maestría en Discapacidad Universidad Isalud 2008.
- Profesor Titular Estado y Sociedad Maestría en Administración Pública Universidad de Misiones 2005 - 2010
- Profesor Adjunto Estado y Políticas Sociales Posgrado en gestión Estratégica en Servicios de Salud. Isalud Ushuaia Tierra del Fuego 2006
- Profesor titular Universidad Abierta Interamericana "Políticas públicas en el contexto de la globalización" Maestría en Gestión Internacional 2005
- Profesor titular Estado y Políticas sociales en la Especialización de Salud y Comunicación. Universidad de la Plata. 2005.

3. PROYECTOS: (últimos 5 años)

Categorización en el Programa de incentivos: II

- Director proyecto Ubacyt 2014 – 2017 El Estado y la Administración Pública en transición: los ejes de la planificación y el federalismo 20020130100193BA
- Director - investigador responsable PICT 2013 N°1420. Continuidades y rupturas en el Estado Argentino del Siglo XXI. Temas abiertos Tipo A. Anpcyt – Foncyt 2014 - 2017
- Co director PDTS Pe02 Planeamiento Estratégico Participativo: conceptos, metodología e instrumentos para su implementación en el sector público. EXP-UBA: 68.8531201 3. 2013 - 2015
- Director proyecto Ubacyt 2011-2014 Reforma y Modernización del Estado: cambios, continuidades y rupturas después del ajuste estructural.
- Director Proyecto de Investigación Evaluación del Programa de Garantía de Atención a la Salud. Univ. Isalud 2010/2011
- Director Proyecto “Cultura y cambio organizacional su impacto en el cambio organizacional”. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Rosario 2008. 1ECO90.
- Director Proyecto UBACYT EO5 2008-2010 “Reforma y Modernización del Estado: El impacto del cambio cultural”
- Investigador responsable del Proyecto “Estado y Políticas públicas después de los ‘90” Plan Anual de Vacancia (PAV 2004) N° 22576 Área Estado y Sociedad. Agencia de Ciencia y Técnica – Foncyt. Nodos: Universidad de Buenos Aires, Universidad de Rosario, Universidad de La Plata, Fundación Argentina Solidaria (Salta), Universidad de Patagonia San Juan Bosco.
- Investigador responsable del nodo Universidad de Buenos Aires – Facultad de Ciencias Económicas – CIAP en el marco del Proyecto “Estado y Políticas públicas después de los ‘90” Plan Anual de Vacancia (PAV 2004) N° 22576 Área Estado y Sociedad. Agencia de Ciencia y Técnica – Foncyt.
- Investigador Principal “El impacto del plan de modernización” Ubacyt E 811.
- Director Proyecto “Diseño de Estrategias para un eficaz cambio cultural en las organizaciones”.

Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Rosario 2005 – 2007

- Codirector “Cultura y Clima organizacional en la Administración Pública Argentina” Director Isidoro Felcman FCE – UBA. 2004-2007 E013.
- Beca INDES / BID Curso de gerencia social para directivos. Washington - EEUU, Julio 2003.
- Director "De la Reforma del Estado a las Reformas Administrativas" E405. Ubacyt 2003.
- Beca de la JICA (Asoc. de Coop. Internacional del Japón) para el curso Public Management. Febrero – Marzo 2002, Tokyo Japón.
- Codirector “Culturas Organizacionales en la Administración Pública” Director Isidoro Felcman FCE – UBA. 2001-2003 E032
- Investigador principal “Culturas Organizacionales en la Administración Pública” Director Isidoro Felcman FCE – UBA. 2000
- Director proyecto de investigación ECO01 1998 “El Juego Político en las organizaciones”
- Investigador principal Proyecto de investigación UBA 1998/2000 EC025: Evaluación de necesidades de asesoramiento, asistencia técnica y capacitación en servicios sociales municipales.
- Investigador principal Proyecto de investigación UBA 1995/1998 EC018: Evaluación de necesidades de asesoramiento, asistencia técnica y capacitación en servicios sociales municipales.
- Co director proyecto de Investigación UBA 1995/1998 EC026: La descentralización en el imaginario social: la reforma jurídico política de la Ciudad de Buenos Aires.
- Beca de perfeccionamiento de la Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Económicas. Instituto de Investigaciones Administrativas. Tema: Modelos Políticos de descentralización: el caso de la ciudad de Buenos Aires.. 1994 -1997.
- Beca de Iniciación para graduados de la Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Económicas. Instituto de Investigaciones Administrativas. Tema: Orden y Desorden en la Reforma del Estado. Octubre 1992 – Octubre 1994.
- Beca para el cursado de la Maestría en Administración Pública. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Buenos Aires. Octubre 1990- octubre 1992.

4.-SERVICIO UNIVERSITARIO / MEMBRESÍAS:

5.- PUBLICACIONES (últimos 5 años)

LIBROS

- Planeamiento Estratégico Participativo en el Sector Público: Conceptos, Metodologías e Instrumentos con Isidoro Felcman, Paula Bobeck, Rocío Velazquez e Ivana Gonzalez. FCE-UBA Buenos Aires 2017
- Estado y Administración Pública: Paradojas en América Latina“ coordinado con Horacio Cao UBA – FCE 2016 ISSN: 1852-0774
- El libro de las comisiones. En colaboración con Isidoro Felcman, Mario Ramirez, Luciano Careno, Paula Bobeck y Rocío Velazquez. Honorable Cámara de Diputados de la Nación. 2015
- Planeamiento Estratégico Participativo: conceptos, metodología e instrumentos para su implementación en el sector público. Con Isidoro felcman, Ivana Gonzalez, María Rocío Velazquez. FCE – SSN 2015
- La Reforma y Modernización del Estado en Argentina: El papel de la Cultura Organizacional. Editorial Académica Española: LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH& Co. KG Heinrich-Böcking-Str. 6-866121, Saarbrücken, Germany Número: 11450 ISBN: 978-3-659-01111-5. www.eae-publishing.com. 2012
- Nuevos modelos de gestión pública. Editorial Temas en colaboración con Isidoro Felcman. ISBN 978-987-1826-00-1. Buenos Aires, 2011
- Elementos para el análisis de la cultura de las organizaciones públicas en el contexto de la reforma y modernización del Estado en Argentina en Investigaciones sobre Estado y Políticas Públicas El Estado después de los 90 (compilador) ISBN 978-987-652-034-8. Ediciones cooperativas 2009.
- Investigaciones sobre Estado y Políticas Públicas El Estado después de los 90 (compilador) ISBN 978-987-652-034-8. Ediciones cooperativas 2009.
- Introducción a la Administración Pública: Nación, Provincias y Municipios. En colaboración con Horacio Cao (coordinador), Alejandro Estévez y Mónica Iturburu. Editorial Biblos, 2007.
- “Aproximaciones a la Reforma del Estado” oficina de publicaciones C.B.C - U.B.A. Bs. As. 1995.

ARTICULOS EN LIBROS

- Alimentando el debate de la Gestión Pública: La mesa está servida en América Latina Gustavo Blutman– Horacio Cao - Colaboración de Cecilia Lavena– Ivana Gonzále en Estado y Administración Pública: Paradojas en América Latina“ coordinado con Horacio Cao UBA – FCE 2016 ISSN: 1852-0774
- “Ordenamiento e Integración territorial” en colaboración con Isidoro Felcman en Hacia el sueño Argentino para el ordenamiento e integración territorial con desarrollo. Grupo San Martín. Julián Dominguez ed. ISBN 9789877130379. Buenos Aires Julio 2014.
- “Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial Participativo y Federal 2010-2020 (PEA2)” en colaboración con Isidoro L. Felcman, Paula J. Bobeck, Lucía E. Engh, M. Rocío Velázquez, Adriana L. Azcorra y M. Lara Goyburu en Planeamiento Estratégico Isidoro Felcman, Mario Krieger, Hector Larrocca compiladores 1a ed. Buenos Aires, 2013, editorial Errepar. ISBN: 978-987-01-1525-0
- “Cultura Organizacional en la Administración Pública: el impacto del big bang paradigmático” en colaboración con Isidoro Felcman y Rocío Velazquez. En Estado y Administración Pública Mario Krieger compilador 1a ed. Buenos Aires, 2013, editorial Errepar. ISBN 978-987-01-

1500-7.

- “Planificación Estratégica Participativa. Principales conceptos y metodologías aplicables en la formulación de políticas pública y la planificación sectorial” en colaboración con Isidoro Felcman, Adriana Azcorra y María Lara Goyburu. En Estado y Administración Pública Mario Krieger compilador 1a ed. Buenos Aires editorial Errepar. ISBN 978-987-01-1500-7.
- Impacto del Plan de Modernización en Argentina 2001-2005 en Investigaciones sobre Provincias y Modernización del Estado CIAP – FCE – UBA 2006 ISBN – 10: 950-29-0967-4.
- “Culturas Organizacionales Públicas en la Argentina” coautor con Isidoro Felcman y Soledad Méndez Parnes. Ediciones cooperativas 2002.
- “Reforma del Estado: Tecno-burocracia y cultura organizacional” en La Reforma Managerialista del Estado: Nueva gerencia pública, calidad total y tecnocracia compilado por Alejandro Estévez. Ediciones Cooperativas 2001.
- “La descentralización en el imaginario social - el caso de la ciudad de Buenos Aires”. CBC - IIA-FCE. 1996, en Investigaciones sobre municipio y sociedad.
- “Misceláneas acerca del tango y el Estado” en compilación El tango en argentina y el mundo coordinada por Rubén Berenblum en proceso de edición año 2017
-

ARTICULOS EN REVISTAS

- Buscando armar el rompecabezas de la gestión pública: Argentina en el Siglo XXI. Revista Estado y Políticas Públicas No 7, Año IV, octubre de 2016 Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina ISSN (versión electrónica): 2310-550X | ISSN (versión impresa): 2413-8274 octubre de 2016.
- “El Estado visible en los procesos de planificación estratégica participativa: paso a paso, centímetro a centímetro para gestionar políticas públicas” con Ivana Gonzalez. Revista de Administração e Emprego Público – RAEP DGAEP (www.dgaep.gov.pt) ISSN: 2183-4725 Año 2015
- La planificación del Estado en el uso sustentable de los recursos naturales. El caso del Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial 2010-2020 (PEA2). Revista Estado y Políticas Públicas Flacso 2014. En colaboración con Ivana Gonzalez.
- Planificación estratégica participativa: Un análisis comparativo entre países de Iberoamérica en colaboración con Ivana González y Mariana Anchubidart. Revista de Análisis Público. Año 3 N° 3 2014 ISSN 0719-1541. <http:// analisispublico.administracionpublica-uv.com/wp-content/uploads/2014/06/02-III.pdf>. Universidad de Valparaíso - Chile. Carrera de Administración Pública.
- Planificación estratégica participativa en colaboración con Isidoro Felcman en Revista Seguros AAPAS Año XLV N° 285 – 2013 editada por la Asociación Argentina de Productores Asesores de Seguros.
- Ensayos trancos de reforma y modernización del Estado Handbook de Administración Pública. Organizado por Cesar Madurerira María Asencio – Lisboa INA Editora, 2013. ISBN 978-989-8096-46-3.
- Reseña del libro Poder, Estado y Política de Roberto Cortés Conde Edhasa 2011 en revista Perspectivas de Políticas Públicas N° 3 Año 2 Julio – Diciembre 2012. Ediciones de la UNLa – Universidad Nacional de Lanús, ISSN 1853-9254.
- Hoja de ruta sobre Reforma y Modernización del Estado en colaboración con Horacio Cao. Revista Aportes para el Estado y la Administración Gubernamental año 18 N° 30 diciembre 2012 ISSN 0328-5855

- Nuevos modelos de gestión pública y cultura organizacional en colaboración con Isidoro Felcman, Voces en el Fénix año 3 N° 17 agosto 2012, ISSN 1853-8819.

6.-PARTICIPACIÓN EN CONGRESOS: (últimos 5 años)

- II Congreso de Estado y Políticas Públicas. Flacso Argentina. Buenos Aires noviembre 2017. Paper “Pensar el futuro del Estado”
- XXII Congreso del CLAD Madrid, España. Paper: Escenarios del Estado y la Administración Pública: modelos para pensar la Argentina al 2030
- Econ 2017 Panel del Centro de Investigaciones en Administración Pública: pensar el Estado y la Administración Pública a futuro "Disertantes: Isidoro Felcman (FCE-UBA); Horacio Cao (FCE-UBA); Gustavo Blutman (FCE-UBA). Octubre 2017
- XI Jornadas de Administración 3 al 7 de abril del 2017 Departamento Pedagógico de Administración Facultad de Ciencias Económicas de la UBA Ponencia Pensar en el Estado y la Administración Pública Argentina del futuro con Horacio Cao y grupo de investigación Ubacyt 2014-2017 y PICT 2013
- Primer Congreso Nacional de Estado y Políticas 30 de Noviembre y 1 de Diciembre de 2016 en FLACSO - UMET, Modernización y tercera reforma estructural. Balance y perspectiva a un año del cambio de ciclo”. Ponencia “El futuro del Estado y la Administración pública”. Expositor
- XXI Congreso Internacional del CLAD 8 – 11 noviembre 2016 Santiago de Chile. Coordinador y expositor panel
- Congreso Internacional Econ 2016. Coordinador de mesa y expositor panel Centro de Investigaciones en Administración Pública. FCE - UBA
- II Simposio de Administración Pública Rosario paper “Pensar el futuro del Estado”. Septiembre 2016
- Congreso Internacional Econ 2015. Coordinador de mesa y expositor panel Centro de Investigaciones en Administración Pública. FCE - UBA
- Jornadas del Centro de Planificación Estratégica del Consejo de la magistratura de la ciudad de Buenos Aires noviembre 2015
- IIAS International Congress 2015 International Institute of Administrative Sciences Rio de Janeiro 22 to 26 June "The participatory strategic planning for the generation of confidence: step by step, centimeter by centimeter to manage public policies" con Ivana Gonzalez
- VIII Jornadas de Administración /Semana de la Administración "Empresas Privadas y Organismos Públicos - Competitividad y Gobernabilidad pensando en 2015" 11 de Septiembre 2014 "La capacitación en el nuevo modelo de Estado": Panel con Horacio Cao, Isidoro Felcman y Claudia Bernazza.
- Congreso Internacional Econ 2014. Panel Centro de Investigaciones en Administración Pública. FCE - UBA

7.- HONORES Y PREMIOS

- “Orden y Desorden en la Reforma del Estado” mención Concurso Revista Ciclos – Cuadernos Empresariales de España. Octubre de 1994, Revista Ciclos N°8.
- Beca de la JICA (Asoc. de Coop. Internacional del Japón) para el curso Public Management. Febrero – Marzo 2002, Tokyo Japón.
- Beca INDES / BID Curso de gerencia social para directivos. Washington - EEUU, Julio 2003.